



Contadores  
Auditores  
Especialistas Fiscales  
Forensic  
IT y  
Consultores de Negocios

Contadores Públicos  
Certificados y Consultores  
Miembros de Enterprise  
Network Worldwide con  
más de 200 oficinas  
alrededor del mundo y  
representada en 92 países

El Colegio de la Frontera Norte, A. C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Estados financieros dictaminados  
Al 31 de diciembre de 2013

---

[www.bhr.com.mx](http://www.bhr.com.mx)

México D.F.	Monterrey	Guadalajara	Puebla	León	Tijuana
Mexicali	Ensenada	Nogales	Cd. Obregón	Los Mochis	
Mazatlán	Mérida	La Paz	Los Cabos		

El Colegio de la Frontera Norte, A. C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)

31 de diciembre de 2013

Contenido

Opinión del auditor independiente	1 y 2
Estados de situación financiera	3
Estados analíticos del activo	
Estados analíticos de la deuda y otros pasivos	
Estados de actividades	4
Estados de variaciones en el patrimonio	5
Estados de flujos de efectivo	6
Estados de cambios en la situación financiera	
Notas a los estados financieros	7 a 18
Informe sobre el Pasivo Contingente	19

## Opinión del auditor independiente

A la Secretaría de Función Pública

### **A La Junta de Gobierno de El Colegio de la Frontera Norte, A. C.**

Presente:

Hemos auditado los estados financieros adjuntos de El Colegio de la Frontera Norte, A. C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria), comprenden los estados de situación financiera, los estados analíticos del activo y los estados analíticos de la deuda y otros pasivos al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y los estados de actividades, los estados de variaciones en el patrimonio, los estados de flujos de efectivo y los estados de cambios en la situación financiera correspondientes a los ejercicios terminados el 31 de diciembre de 2013 y 2012, y notas, así como un resumen de las políticas contables significativas y otra información explicativa.

### **Responsabilidad de la Administración en relación con los estados financieros.**

La Administración es responsable de la preparación y presentación razonable de los estados financieros adjuntos de conformidad con los criterios y normatividad gubernamental descrita en Notas 2 y 3 a los estados financieros, y del control interno que la Administración considere necesario para permitir la preparación de estados financieros libres de desviación material, debido a fraude o error.

### **Responsabilidad del auditor.**

Nuestra responsabilidad es expresar una opinión sobre los estados financieros adjuntos basada en nuestras auditorías. Hemos llevado a cabo nuestras auditorías de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría. Dichas normas exigen que cumplamos los requerimientos de ética, así como que planifiquemos y ejecutemos la auditoría con el fin de obtener una seguridad razonable sobre si los estados financieros están libres de desviación material.

Una auditoría conlleva a la aplicación de procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los importes y la información revelada en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluida la evaluación de los riesgos de desviación material en los estados financieros debido a fraude o error. Al efectuar dichas evaluaciones del riesgo, el auditor tiene en cuenta el control interno relevante para la preparación y presentación razonable por parte de la Entidad de los estados financieros, con el fin de diseñar los procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad

de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Entidad. Una auditoría también incluye la evaluación de lo adecuado de las políticas contables aplicadas y de la razonabilidad de las estimaciones contables realizadas por la administración, así como la evaluación de la presentación de los estados financieros en su conjunto.

Consideramos que la evidencia que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión de auditoría.

### **Opinión.**

En nuestra opinión, los estados financieros adjuntos de El Colegio de la Frontera Norte, A. C. (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria), al 31 de diciembre de 2013 y 2012, y por los años terminados en esas fechas, han sido preparados, en todos los aspectos importantes, de conformidad con las disposiciones en materia financiera que se mencionan en la Notas 2 y 3 a los estados financieros adjuntos.

### **Base de preparación contable y utilización de este informe**

Sin que ello tenga efecto en nuestra opinión, llamamos la atención a que dichos estados financieros fueron preparados para cumplir con los requerimientos normativos gubernamentales a que está sujeta la entidad y para ser integrados en el Reporte de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal, los cuales están presentados en los formatos que para tal efecto fueron establecidos por la Unidad de Contabilidad Gubernamental de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público; consecuentemente, éstos pueden no ser apropiados para otra finalidad.

Rico Díaz y Compañía, S.C.



L.C.C. Carlos Enrique Brito Álvarez  
Socio Rico Díaz y Cía., S.C.

Tijuana, Baja California, 11 de marzo de 2014.

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
Estado de Situación Financiera  
Al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Pesos)

CONCEPTO	Año 2013	Año 2012	CONCEPTO	Año 2013	Año 2012
<b>ACTIVO</b>			<b>PASIVO</b>		
<b>Activo Circulante</b>			<b>Activo Circulante</b>		
Efectivo y Equivalentes (Nota 4)	29,119,196	23,145,463	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	8,477,008	9,434,190
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes (Nota 5)	12,183,420	3,512,923	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	11,854,895	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	10	41,402	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	64,126,927	76,609,371
Otros Activos Circulantes	-	-	Provisiones a Corto Plazo (Nota 9)	-	-
<b>Total de Activos Circulantes</b>	<b>41,302,626</b>	<b>26,699,788</b>	<b>Total de Pasivos Circulantes</b>	<b>84,458,830</b>	<b>86,043,561</b>
<b>Activo No Circulante</b>			<b>Activo No Circulante</b>		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	47,606,208	67,224,077	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	179,120,123	154,027,089	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	131,204,577	126,235,886	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	2,511,000	1,255,500	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	157,405,461	150,495,723	Provisiones a Largo Plazo (Nota 8)	56,283,210	49,156,270
Activos Diferidos	-	-	<b>Total de Pasivos No Circulantes</b>	<b>56,283,210</b>	<b>49,156,270</b>
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	20,133	20,133	<b>TOTAL DEL PASIVO</b>	<b>140,742,040</b>	<b>135,199,831</b>
Otros Activos no Circulantes	-	-	<b>HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO (Nota 10)</b>		
<b>Total de Activos No Circulantes (Nota 7)</b>	<b>203,056,580</b>	<b>198,266,962</b>	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>236,202,873</b>	<b>205,517,643</b>
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>244,359,206</b>	<b>224,966,750</b>	Aportaciones	212,379,225	181,693,995
			Donaciones de Capital	23,823,648	23,823,648
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>132,585,707</b>	<b>115,750,724</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	16,834,983	17,152,598
			Resultados de Ejercicios Anteriores	115,750,724	98,598,126
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-
			<b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio</b>	<b>103,617,166</b>	<b>89,766,919</b>
			<b>TOTAL DEL PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>244,359,206</b>	<b>224,966,750</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Tonatihu Guillén López  
Presidente

C. P. Alejandra Márquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**Estado Analítico del Activo**  
**Del 1o de enero al 31 de diciembre de 2013**  
**(Pesos)**

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 = (1+2-3)	Variación del Periodo (4-1)
<b>ACTIVO</b>					
<b>Activo Circulante</b>	<b>26,699,703</b>	<b>4,225,083,990</b>	<b>4,210,481,077</b>	<b>41,302,616</b>	<b>14,602,913</b>
Efectivo y Equivalentes	23,145,463	4,041,443,863	4,035,470,130	29,119,196	5,973,733
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	3,554,240	121,751,561	113,122,381	12,183,420	8,629,180
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	-	-	-
Inventarios	-	-	-	-	-
Almacenes	-	13,265,411	13,265,411	-	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos Circulantes	-	48,623,155	48,623,155	-	-
<b>Activo No Circulante</b>	<b>198,267,047</b>	<b>98,636,623</b>	<b>93,847,080</b>	<b>203,056,590</b>	<b>4,789,543</b>
Inversiones Financieras a Largo Plazo	67,224,077	40,080,285	59,698,154	47,606,208	19,617,869
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	-	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	154,076,911	34,911,788	9,868,576	179,120,123	25,043,212
Bienes Muebles	126,186,064	7,066,166	2,047,653	131,204,577	5,018,513
Activos Intangibles	1,255,500	1,255,500	-	2,511,000	1,255,500
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-	2,035,481	8,945,219	157,405,461	6,909,738
Activos Diferidos	20,133	-	-	20,133	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	-	-	-	-	-
Otros Activos no Circulantes	85	13,287,403	13,287,478	10	75
<b>TOTAL DEL ACTIVO</b>	<b>224,966,750</b>	<b>4,323,720,613</b>	<b>4,304,328,157</b>	<b>244,359,206</b>	<b>19,392,456</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

  
**Dr. Tonatiuh Guzmán López**  
 Presidente

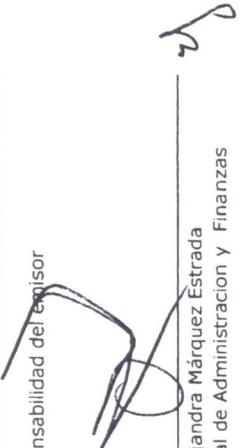
  
**C.P. Alejandra Márquez Estrada**  
 Directora General de Administración y Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
 Estado Analítico de la Deuda y Otros Pasivos  
 Del 1o de enero al 31 de diciembre de 2013  
 (Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Período	Saldo Final del Período
<b>DEUDA PÚBLICA</b>				
<b>Deuda Interna</b>				
<b>Corto Plazo</b>				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Subtotal a Corto Plazo</b>			-	-
<b>Deuda Interna</b>				
<b>Largo Plazo</b>				
Instituciones de Crédito			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Deuda Externa</b>				
Organismos Financieros Internacionales			-	-
Deuda Bilateral			-	-
Títulos y Valores			-	-
Arrendamientos Financieros			-	-
<b>Subtotal a Largo Plazo</b>			-	-
<b>Otros Pasivos</b>				
			135,199,831	140,742,040
<b>Total Deuda y Otros Pasivos</b>			<b>135,199,831</b>	<b>140,742,040</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del Emisor

  
 Dr. Tonatiah Guillen López  
 Presidente

  
 C.P. Alejandra Márquez Estrada  
 Directora General de Administración y Finanzas

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
Estado de Actividades  
Del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Pesos)

Concepto	2013	2012	Concepto	2013	2012
<b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>			<b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>		
<b>Ingresos de la Gestión</b>	<b>258</b>	<b>8,767</b>	<b>Gastos de Funcionamiento</b>	<b>239,450,161</b>	<b>219,449,910</b>
Impuestos	-	-	Servicios Personales	185,082,107	176,669,550
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	Materiales y Suministros	10,134,322	7,341,628
Contribuciones de Mejoras	-	-	Servicios Generales	44,233,732	35,438,732
Derechos	-	-	<b>Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras</b>	<b>4,681,161</b>	<b>4,255,600</b>
Productos de Tipo Corriente	-	-	Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-	Transferencias al Resto del Sector Público	-	-
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	258	8,767	Subsidios y Subvenciones	250,704	262,755
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de	-	-	Ayudas Sociales	4,430,457	3,992,845
Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores	-	-	Pensiones y Jubilaciones	-	-
Pendientes de Liquidación o Pago	-	-	Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos	-	-
<b>Participaciones, Aportaciones, Transferencias,</b>	<b>243,864,769</b>	<b>223,273,273</b>	Análogos	-	-
Participaciones y Aportaciones	-	-	Transferencias a la Seguridad Social	-	-
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras ayudas	243,864,769	223,273,273	Donativos	-	-
<b>Otros Ingresos y Beneficios</b>	<b>1,870,115</b>	<b>4,403,660</b>	Transferencias al Exterior	-	-
Ingresos Financieros	46,151	50,984	<b>Participaciones y Aportaciones</b>	-	-
Incremento por Variación de Inventarios	-	-	Participaciones	-	-
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o	-	-	Aportaciones	-	-
Detenoreo u Obsolescencia	-	-	Convenios	-	-
Disminución del Exceso de Provisiones	1,823,964	4,352,676	<b>Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda</b>	-	-
Otros Ingresos y Beneficios Varios	-	-	<b>Pública</b>	-	-
<b>Total de Ingresos y Otros Beneficios</b>	<b>245,735,142</b>	<b>227,685,700</b>	Intereses de la Deuda Pública	-	-
			Comisiones de la Deuda Pública	-	-
			Gastos de la Deuda Pública	-	-
			Costo por Coberturas	-	-
			Apoyos Financieros	-	-
			<b>Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>	<b>18,438,803</b>	<b>21,132,788</b>
			Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia	8,940,341	8,322,257
			y Amortizaciones	-	-
			Provisiones	-	-
			Disminución de Inventarios	-	-
			Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o	-	-
			Deterioro u Obsolescencia	-	-
			Aumento por Insuficiencia de Provisiones	-	-
			Otros Gastos	9,498,462	12,810,531
			<b>Inversión Pública</b>	-	-
			Inversión Pública no Capitalizable	-	-
			<b>Total de Gastos y Otras Pérdidas</b>	<b>262,570,125</b>	<b>244,838,298</b>
			<b>Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)</b>	<b>16,834,983</b>	<b>17,152,598</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Tonatiuh Guzmán López  
Presidente

C. P. Alejandra Márquez Estada  
Directora General de Administración y Finanzas

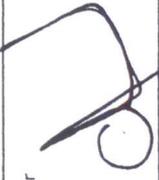
**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**Estado de Variación en el Patrimonio**  
**Del 1o de enero al 31 de diciembre de 2013**  
 (pesos)

Concepto	Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/ Patrimonio Generado del Ejercicio	Ajustes por Cambios de Valor	TOTAL
<b>Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores</b>	-	-	-	-	-
<b>Patrimonio Neto Inicial Ajustado del Ejercicio</b>	<b>205,517,642</b>	-	-	-	<b>205,517,642</b>
Aportaciones	205,517,642	-	-	-	205,517,642
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	-	<b>98,598,125</b>	<b>17,152,598</b>	-	<b>115,750,723</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	-	-	-	-
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	98,598,125	17,152,598	-	115,750,723
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
<b>Hacienda Pública/ Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2012</b>	<b>205,517,642</b>	<b>98,598,125</b>	<b>17,152,598</b>	-	<b>89,766,919</b>
<b>Cambios en la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio 2013</b>	<b>30,685,230</b>	-	-	-	<b>30,685,230</b>
Aportaciones	30,685,230	-	-	-	30,685,230
Donaciones de Capital	-	-	-	-	-
Actualización de la Hacienda Pública/ Patrimonio	-	-	-	-	-
<b>Variaciones de la Hacienda Pública/ Patrimonio Neto del Ejercicio</b>	-	<b>17,152,598</b>	<b>317,615</b>	-	<b>16,834,983</b>
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	-	17,152,598	317,615	-	16,834,983
Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-	-	-	-
Revalúos	-	-	-	-	-
Reservas	-	-	-	-	-
<b>Saldo Neto en la Hacienda Pública / Patrimonio 2013</b>	<b>236,202,872</b>	<b>115,750,723</b>	<b>16,834,983</b>	-	<b>103,617,166</b>

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor



Dr. Tonatiah Guillén López  
 Presidente



C.P. Alejandra Márquez Estrada  
 Directora General de Administración y Finanzas

Es

EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.  
Estado de Flujos de Efectivo  
Del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2013 y 2012  
(Pesos)

Concepto	2013	2012	Concepto	2013	2012
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>					
<b>Origen</b>	<b>224,621,831</b>	<b>229,283,928</b>	<b>Origen</b>	<b>33,363,828</b>	<b>24,927,812</b>
Impuestos	-	-	Contribuciones de Capital	-	-
Contribuciones de mejoras	-	-	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	36,042,428	24,726,543
Derechos	-	-	Bienes Muebles	-	-
Productos de Tipo Corriente	-	-	Otros	2,678,600	201,269
Aprovechamientos de Tipo Corriente	-	-	<b>Aplicación</b>	<b>33,363,828</b>	<b>24,927,812</b>
Ingresos por Venta de Bienes y Servicios	46,150	50,984	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	25,043,211	13,068,619
Ingresos no Comprendidos en las Fracciones de la Ley de Ingresos Causados en Ejercicios Fiscales Anteriores Pendientes de Liquidación o Pago	-	-	Bienes Muebles	7,065,117	10,603,693
Participaciones y Aportaciones	-	-	Otros	1,255,500	1,255,500
Transferencias, Asignaciones y Subsidios y Otras ayudas	243,864,769	223,273,274	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Otros Ingresos y Beneficios	19,289,088	5,959,670	<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>	<b>5,138,628</b>	<b>-</b>
<b>Aplicación</b>	<b>243,864,769</b>	<b>223,705,509</b>	<b>Origen</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Servicios Personales	184,815,552	176,669,549	Endeudamiento Neto	-	-
Materiales y Suministros	10,134,322	7,341,627	Interno	-	-
Servicios Generales	44,233,734	35,438,733	Externo	-	-
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	-	-	Disminución de Activos Financieros	-	-
Transferencias al resto del Sector Público	250,704	262,755	Incremento de Otros Pasivos	5,138,628	-
Subsidios y Subvenciones	4,430,457	3,992,845	<b>Aplicación</b>	<b>-</b>	<b>5,406,819</b>
Ayudas Sociales	-	-	Servicios de la Deuda	-	-
Pensiones y Jubilaciones	-	-	Interno	-	-
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	-	-	Externo	-	-
Transferencias a la Seguridad Social	-	-	Incremento de Activos Financieros	-	-
Donativos	-	-	Disminución de Otros Pasivos	20,078,043	5,406,819
Transferencias al Exterior	-	-	<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>25,216,671</b>	<b>5,406,819</b>
Participaciones	-	-	<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-</b>	<b>19,242,938</b>
Aportaciones	-	-	<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>5,973,733</b>	<b>171,600</b>
Convenios	-	-			
Otros Gastos	-	-			

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

Dr. Tonahúh Guillén López  
Presidente

C.P. Alejandra Márquez Estrada  
Directora General de Administración y Finanzas

13

**EL COLEGIO DE LA FRONTERA NORTE, A.C.**  
**Estado de Cambios en la Situación Financiera**  
**Del 1o. de enero al 31 de diciembre de 2013 y 2012**  
**(Pesos)**

Concepto	Origen	Aplicación	Concepto	Origen	Aplicación
<b>ACTIVO</b>	<b>26,568,999.00</b>	<b>45,961,455.00</b>	<b>PASIVO</b>	<b>18,981,835.00</b>	<b>13,439,626.00</b>
<b>Activo Circulante</b>	<b>41,392.00</b>	<b>14,644,230.00</b>	<b>Pasivo Circulante</b>	<b>11,854,895.00</b>	<b>13,439,626.00</b>
Efectivo y Equivalentes	-	5,973,733.00	Cuentas por Pagar a Corto Plazo	-	957,182.00
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	-	8,670,497.00	Documentos por Pagar a Corto Plazo	-	-
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	-	-	Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Inventarios	-	-	Títulos y Valores a Corto Plazo	-	-
Almacenes	-	-	Pasivos Diferidos a Corto Plazo	11,854,895.00	-
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	-	-	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	-	-
Otros Activos Circulantes	41,392.00	-	Administración a Corto Plazo	-	-
			Provisiones a Corto Plazo	-	12,482,444.00
<b>Activo No Circulante</b>	<b>26,527,607.00</b>	<b>31,317,225.00</b>	<b>Pasivo No Circulante</b>	<b>7,126,940.00</b>	-
Inversiones Financieras a Largo Plazo	19,617,869.00	-	Cuentas por Pagar a Largo Plazo	-	-
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	-	-	Documentos por Pagar a Largo Plazo	-	-
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en	-	25,093,034.00	Deuda Pública a Largo Plazo	-	-
Bienes Muebles	-	4,968,691.00	Pasivos Diferidos a Largo Plazo	-	-
Activos Intangibles	-	1,255,500.00	Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en	-	-
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de	6,909,738.00	-	Administración a Largo Plazo	-	-
Bienes	-	-	Provisiones a Largo Plazo	7,126,940.00	-
Activos Diferidos	-	-			
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no	-	-	<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>	<b>31,002,845.00</b>	<b>17,152,598.00</b>
Circulantes	-	-	<b>Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido</b>	<b>30,685,230.00</b>	-
Otros Activos no Circulantes	-	-	Aportaciones	30,685,230.00	-
			Donaciones de Capital	-	-
			Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	-	-
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>	<b>317,615.00</b>	<b>17,152,598.00</b>
			Resultados del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	317,615.00	-
			Resultados de Ejercicios Anteriores	-	17,152,598.00
			Revalúos	-	-
			Reservas	-	-
			Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	-	-
			<b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la</b>	-	-
			<b>Hacienda Pública/Patrimonio</b>	-	-
			Resultado por Posición Monetaria	-	-
			Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	-	-

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor

Dr. Tonatihu Guillén López  
 Presidente



C. P. Alejandra Márquez Escada  
 Directora General de Administración y Finanzas



El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

Nota 1 Principales aspectos de El Colegio de la Frontera Norte, A. C.

a. Estructura social de la entidad

La Asociación fue constituida en 1982 con una duración de 99 años bajo la denominación social de Centros de Estudios Fronterizos del Norte de México, A. C. y en 1986 cambia su razón social a El Colegio de la Frontera Norte, A. C. "EL COLEF" (la Entidad o COLEF).

Son asociados de COLEF:

- La Secretaría de Educación Pública.
- El Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.
- El Gobierno del Estado de Baja California.
- El Colegio de México, A.C.
- La Universidad Autónoma de Baja California.

El Objeto de la Asociación entre otros, es realizar investigaciones de carácter interdisciplinario en el área de las ciencias sociales y ecológicas, con énfasis en los fenómenos fronterizos y del desarrollo regional; realizar programas de docencia a nivel de postgrado, tendientes a preparar especialistas en el área de las ciencias sociales y ecológicas y difundir el resultado de sus investigaciones mediante la publicación de libros y revistas y cualquier otro medio de comunicación.

Para el logro de sus actividades tiene cedes en las ciudades de Matamoros, México, D.F., Nogales, Mexicali, Nuevo Laredo, Piedras Negras.

b. Autorización de emisión de los estados financieros

Los funcionarios que firman al calce de los estados financieros y en las notas han autorizado la emisión de los estados financieros con fecha 11 de marzo 2014 para ser presentados a la Asamblea General de Asociados para su aprobación y dentro de sus facultades, pueden hacer modificaciones a los mismos.

Así mismo a partir de diciembre de 2013 se elaboró el Estado de Actividades el cual sustituye al Estado de Resultados, esto se realizó en apego a los Lineamientos Específicos para las entidades que conforman el Sector Paraestatal para la integración de la Cuenta de la Hacienda Pública Federal 2013, fechado el 14 de Febrero del 2014, según oficio número 309-A-0040/2014; emitido por la Secretaría de Hacienda y Crédito Público.

c. Marco laboral

Las relaciones laborales con su personal se rigen por la Reglamentaria del apartado "B" del artículo 123 Constitucional y la Ley Federal del Trabajo.

Para la cobertura de ciertos los servicios celebra contratos individuales de trabajo por servicios personales y por obra determinada, bajo el régimen de honorarios profesionales independientes.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

d. Marco fiscal

La Entidad es una Asociación Civil y para efectos fiscales se clasifica dentro del régimen fiscal como persona moral no contribuyentes y no es sujeto de Impuesto Sobre la Renta (ISR) (mientras no existan distribuciones a sus asociados y se observen los requisitos en los gastos no comprobados gravados a una tasa del 30%).

Está obligada a las obligaciones que como retenedor debe cumplir como responsable solidario, incluyendo el Impuesto al valor agregado (IVA) en ciertos de sus ingresos y el pagado no es reembolsable por lo que se reconoce como gasto o es capitalizado en adquisiciones de activos fijos.

El impuesto empresarial a tasa única (IETU) es un impuesto que coexiste con el Impuesto sobre la renta, por lo tanto, debido a que la entidad está exenta de pago del ISR, se encuentra exenta de la causación de este impuesto.

Nota 2. Bases de preparación y presentación de la información financiera

El 31 de diciembre de 2008 se publicó en el DOF la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), que entró en vigor el 1 de enero de 2009. Dicha Ley tiene observancia obligatoria para los poderes Ejecutivo, Legislativo y Judicial de la Federación, los Estados y el Distrito Federal; los ayuntamientos de los municipios; los órganos político-administrativos de las demarcaciones territoriales del Distrito Federal; las entidades de la administración pública paraestatal, ya sean federales, estatales o municipales y los órganos autónomos federales y estatales.

La Ley tiene como objeto establecer los criterios generales que rigen la contabilidad gubernamental y la emisión de la información financiera de los entes públicos, con la finalidad de lograr la armonización contable a nivel nacional, para lo cual fue creado el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC) como órgano de coordinación para la armonización de la contabilidad gubernamental, el cual tiene por objeto la emisión de las normas contables y las disposiciones presupuestales que se aplican para la generación de información financiera y presupuestal que emitan los entes públicos.

Al 31 de diciembre de 2013, los estados financieros adjuntos han sido preparados de acuerdo a la Ley General de Contabilidad Gubernamental, en estricto apego a los Postulados Básicos de Contabilidad Gubernamental.

Así como con la normatividad financiera y presupuestal emitida por las Secretarías de Hacienda y Crédito Público y de la Función Pública, ciertas prácticas contables se utilizan de manera supletoria con las Normas de Información Financiera (NIF) emitidas por el Consejo Mexicano de Normas de Información Financiera, A.C. (CINIF).

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

En este proceso de preparación de estados financieros, en conformidad con las bases antes mencionadas, por lo que se efectúan estimaciones y suposiciones que afectan los importes registrados de activos, pasivos, así como la revelación de activos, pasivos de contingencia, compromisos, eventos posteriores, operaciones ordinarias y no ordinarias, entre otras operaciones, así como los importes registrados de ingresos y gastos, sobre bases devengadas identificadas durante los años que terminaron en la fecha de los estados financieros. Asimismo, se consideran los eventos importantes ocurridos hasta la fecha en que los estados financieros se autorizan para su emisión.

Los rubros importantes que están sujetos a estas suposiciones y estimaciones son:

- Inversiones y moneda extranjera
- Inversiones en administración restringidos
- Cuentas por cobrar de cobro dudoso
- Depreciación
- Intangibles
- Demerito, obsolescencia tecnológica o de moda
- Beneficios laborales
- Contingencia y compromisos
- Ingresos por propios por servicios
- Ingresos fiscales y del CONACYT

El propósito de estas estimaciones es determinar un valor razonable a la fecha del balance, pero no implica que los resultados de este proceso de suposiciones coincidan con la realidad que se produce posteriormente, por lo tanto, este proceso de evaluación y ajuste es permanente.

A continuación se presentan un resumen de las NIF vigentes en 2013 y 2012.

NIF Vigentes a partir del 1 de enero de 2013:

La NIF B-4 " Estado de cambios en el capital contable" establece revelaciones requeridas en caso de que se lleven a cabo ciertos movimientos en el capital contable.

La NIF B-6 "Estado de situación financiera". Establece normas para que los estados de situación financiera que se emitan sean comparables, tanto con los estados financiero de la misma entidad relativos a periodos anteriores y el mismo periodo, como con lo de otras entidades; así mismo establece requerimientos mínimos del contenidos de presentación del estado de situación financiera y normas generales de presentación.

NIF C-7 "Inversiones en asociadas, negocios conjuntos y otras inversiones permanentes". Establece las normas de valuación, presentación y relevación para el reconocimiento inicial y posterior en los estados financieros de una entidad de sus diversas inversiones asociadas y negocios conjuntos, así como de otras inversiones permanentes.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

NIF Vigentes a partir del 1 de enero de 2012:

La NIF A-"Presentación y revelación". Precisa que se deberán revelar los supuestos clave utilizados al cierre contable en la determinación de las estimaciones contables que impliquen incertidumbre con riesgo de sufrir ajustes relevantes en el valor de los activos o pasivos dentro del siguiente periodo contable.

La NIF C-15 " Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición". Precisan diversos conceptos sobre los activos de larga duración destinados a ser vendidos, así mismo, indica que las pérdidas por deterioro en el crédito mercantil no deben revertirse y establece lineamientos para la presentación de pérdidas por deterioro o revisiones en el mismo dentro del estado de resultados.

NIF C-6 "Propiedades, planta y equipo". Establece la obligatoriedad, de determinar los componentes que sean representativos de las propiedades planta y equipo, con objeto de que a partir del 1 de enero de 2012, dichos componentes sean depreciados de acuerdo con la vida útil de los mismos.

Mejoras las Normas de Información Financiera 2013

Los principales implican cambios contables en valuación, presentación y revelación:

NIF B-15 "Conversión de monedas extranjeras" De los resultados de la aplicación del método de participación, se precisa la aplicación a Otro Resultado Integral del efecto acumulado por conversión, así como el reconocimiento de las proporciones que correspondan al de las participaciones controladora y no controladora.

Boletín C-15 "Deterioro en el valor de los activos de larga duración y su disposición" Se incorpora un indicio más de deterioro que es el de considerar durante el periodo, las tasas de interés de mercado, u otras tasas de mercado de rendimiento de inversiones, que hayan tenido incrementos que afecten a la tasa de descuento utilizada para calcular el valor en uso del activo, de forma que disminuya su valor de recuperación de forma significativa.

NIF C-5 "Pagos anticipados" Los "Gastos por emisión de obligaciones" dejan de Considerarse pagos anticipados ya que se elimina el renglón que lo indicaba.

Boletín C-9 "Pasivo, provisiones, activos y pasivos contingentes y compromisos" Se modifica la regla referente a que los gastos de emisión de obligaciones como son honorarios legales, costos de emisión, de impresión, gastos de colocación, etc., que deben presentarse como una reducción del Pasivo correspondiente y aplicarse a resultados con base en el método de interés efectivo, y no reconocerse como un pago anticipado.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

Nota 3 Principales políticas de información financiera

a. Efectos de la inflación

Los estados financieros adjuntos reconocen los efectos de la inflación hasta el cierre del ejercicio social de 2007 de conformidad con la normatividad gubernamental para el reconocimiento de dichos efectos.

A partir de 2008 se suspendió el reconocimiento de los efectos de la inflación, de conformidad con lo regulado en dicha norma, debido a que la Entidad opera en un entorno no inflacionario; sin embargo, debe continuar depreciando la parte actualizada de los activos fijos.

La inflación acumulada de los tres años anteriores es menor del 26%. La inflación anual de 2013, 2012, 2011, 2010 y 2009 fue del 3.97%, 3.56%, 3.82%, 4.40% y 3.57%, respectivamente.

b. Efectivo e inversiones temporales, restricciones y proyectos por realizar

El efectivo y equivalentes de efectivo comprenden el efectivo en caja y depósitos bancarios en cuentas de cheques e inversiones disponibles a la vista de alta liquidez que son fácilmente convertibles en efectivo y que están sujetas a un riesgo poco significativo de cambios en valor.

Las inversiones en valores se registran al costo de adquisición y se ajustan a su valor de mercado. Los intereses obtenidos se reconocen sobre bases acumuladas y, aquellos derivados de recursos fiscales son reintegrados a la Tesorería de la Federación.

Los fondos restringido en administración son los que recibe del CONACYT y otras instituciones para ser invertidos solamente para efectuar estudios e investigaciones específicas, asume la responsabilidad del correcto uso y administración para los fines de cada proyecto, registra los recursos recibidos como pasivos en el rubro de proyectos por realizar, las adquisiciones de activos fijos que efectúa para la realización de los proyectos se registran como aportación al patrimonio y los recursos recibidos se registran como incrementos patrimoniales.

c. Cuentas por cobrar

Se registran al valor original que es el mismo de recuperación. Se tiene la política de efectuar estudios para determinar la necesidad de crear una estimación para cuentas de dudosa recuperación, previa autorización de la Junta Directiva.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

d. Inmuebles, mobiliario y equipo

Se registran al costo de adquisición y actualizados por inflación hasta 2007. Al costo de adquisición de los activos se le adiciona el impuesto al valor agregado correspondiente, en virtud de que la Entidad no puede acreditar dicho impuesto. La depreciación y amortización se calculan conforme al método de línea recta, con base en la vida útil remanente de los activos, aplicando las siguientes tasas anuales:

Edificios	5%
Mobiliario y equipo de oficina	10%
Equipo de transporte	25%
Equipo electrónico	25%
Equipo de cómputo	30%
Herramientas	35%
Equipo de comunicación	10%
Equipo de laboratorio	10%
Equipo de telecomunicación	10%

Las adquisiciones de material bibliográfico y acervo cultural se llevan a resultados.

Hasta el 31 de diciembre de 2007, los activos fueron actualizados aplicando factores derivados del Índice Nacional de Precios al Consumidor (INPC), de conformidad con lo indicado en el inciso a. Anterior, incluyendo la depreciación de los efectos de la inflación.

e. Intangibles

Los gastos del desarrollo de los proyectos de investigación y los beneficios derivados no se registran como activo, por lo que se encuentran contabilizados en las cuentas de resultados en los ejercicios en que se incurrieron.

f. Demerito de activos de larga duración

Los valores de los activos de larga duración, tangibles e intangibles, se revisan al menos una vez al año o cuando existen evidencias que indican que dichos valores pueden no ser recuperables o pierden su valor útil. Para calcular la pérdida por deterioro se debe determinar el valor de recuperación de los activos, que se define como el mayor entre el precio neto de venta de una unidad generadora de efectivo y su valor de uso, donde este último es el valor presente de los flujos netos de efectivo futuros, utilizando una tasa apropiada de descuento.

No hay evidencias que indiquen que exista un deterioro que deba ser estimado.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

g. Reconocimiento de subsidios del Gobierno Federal.

Los subsidios para operación recibidos del Gobierno Federal se reconocen con base en la asignación original calendarizada por parte de la TESOFE, acreditándose a la cuenta de "Subsidios y transferencias corrientes". Si el saldo de la cuenta es suficiente, se aplica al resultado del ejercicio hasta por el monto del déficit de operación, conforme a la "NIFGG SP 02-Subsidios y transferencias corrientes y de capital en sus diferentes modalidades". Dicha norma también señala que el saldo de dicha cuenta, una vez cubierto el déficit de operación se traspasará a Acreedores diversos para su reintegro a la TESOFE. Los subsidios para inversión en activos fijos, así como los recibidos del CONACYT y otras instituciones son contabilizados como parte del patrimonio.

h. Ingresos propios y egresos

Los ingresos propios se reconocen cuando han sido prestados los servicios contratados con terceros.

Los egresos son reconocidos sobre la base de devengado, cuando los mismos son incurridos o conocidos.

i. Beneficios a los empleados

Los beneficios otorgados a los empleados y la forma de registro son como sigue:

Beneficios directos (sueldos, tiempo extra, vacaciones, días festivos y permisos de ausencia con goce de sueldo, etc.) se reconocen en los resultados conforme se devengan y sus pasivos se expresan a su valor nominal, por ser de corto plazo.

Las ausencias retribuidas conforme a las disposiciones legales o contractuales (vacaciones), se registran conforme se otorgan y éstas no son acumulativas.

Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes (Nota 8)

De manera complementaria las pensiones son cubiertas por el Instituto de Seguridad y Servicio Social de los Trabajadores del Estado (ISSSTE).

j. Operaciones en moneda extranjera

Las operaciones en moneda extranjera se registran al tipo de cambio en vigor a la fecha en que se realizan. Los activos y pasivos en moneda extranjera se actualizan utilizando los tipos de cambio aplicables al cierre de cada período. Las fluctuaciones cambiarias forman parte del resultado integral de financiamiento, afectando directamente los resultados del período.

k. Los estados de flujo de efectivo

Han sido preparados utilizando el método directo.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

l. Aportaciones de proyectos específicos

Los ingresos recibidos y los gastos realizados de aportaciones para la realización de proyectos específicos, del Fondo de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico (FIC y DET), son contabilizados en resultados durante el transcurso del ejercicio y al cierre del mismo se cancelan contra la cuenta denominada pérdidas y ganancias.

m. Aportaciones de terceros para proyectos de investigación no relacionados con los Fondos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico y aportaciones de CONACYT para proyectos de investigación

Los resultados provenientes de aportaciones de terceros y de CONACYT, para la realización de proyectos de investigación se registran como incrementos patrimoniales.

n. Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo NEIFGSP016

Según la Norma Específica de Información Financiera Gubernamental para el Sector Paraestatal (NEIFGSP) 016 Normas para registrar contablemente el pago de aguinaldo, la cual tiene como objetivo que las Entidades del Sector Paraestatal cuyas relaciones laborales se regulen por la Ley Federal de los Trabajadores al Servicio del Estado, registren correctamente en su contabilidad el aguinaldo, y dado a que el mencionado aguinaldo es un derecho de los trabajadores del EL COLEF y esto se encuentra comprendido en el presupuesto de Egresos de la Federación; en el que se establece que debe pagarse por concepto de aguinaldo un 50 por ciento antes del día 15 de diciembre y otro 50 por ciento a más tardar el 15 de enero del siguiente año, la normatividad nos indica que los montos que cubren la segunda parte del aguinaldo en el mes de enero del siguiente año, la registrarán contablemente en el ejercicio que se devengue, mediante la creación del pasivo correspondiente.

o. Contingencias y compromisos

Las contingencias no se reconocen contablemente debido a que el resultado es incierto, a menos de que existan indicios razonables de que provocaran un activo o pasivo se procede al reconocimiento de los mismos.

Los compromisos son eventos futuros que necesariamente se reconocen contablemente cuando se materializan ciertas circunstancias.

En ambos casos, deben divulgarse en las notas las características generales de estos eventos futuros, normalmente los de largo plazo.

p. Reclasificaciones

Ciertas reclasificaciones se han hecho en los estados financieros y sus notas del periodo anterior para conformarlas con las clasificaciones del periodo de 2013.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

Nota 4 – Efectivo y equivalentes de efectivo

Se integra como sigue:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Bancos	\$ 18'140,053	\$ 9'009,721
Fondos de administración:		
Proyectos CONACYT	7'838,047	10'792,049
Proyectos por convenio	2'699,826	2'324,755
Proyectos del fideicomiso	<u>441,270</u>	<u>1'018,938</u>
Subtotal	\$ 29'119,196	\$ 23'145,463
Inversiones Temporales (fideicomisos)	<u>47'606,208</u>	<u>67'224,077</u>
Total	<u>\$ 76'725,404</u>	<u>\$ 90'369,540</u>

La posición en moneda extranjera, se integra como sigue:

	<u>2013</u>		<u>2012</u>	
	<u>Dólares</u>	<u>Pesos</u>	<u>Dólares</u>	<u>Pesos</u>
Efectivo	3,652	47,755	33,059	430,102
Por Convenio	4,689	61,312	4,100	53,336
Recursos en fideicomiso	<u>18,581</u>	<u>242,977</u>	<u>18,761</u>	<u>244,086</u>
Suma activos	26,922	352,044	55,920	727,524
Recursos en fideicomiso	<u>(18,581)</u>	<u>(242,977)</u>	<u>(18,761)</u>	<u>(244,086)</u>
Posición larga	<u>8,341</u>	<u>109,067</u>	<u>37,159</u>	<u>483,438</u>

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 el tipo de cambio era de \$ 13.0765 y \$ 13.0101 por dólar, respectivamente.

Nota 5. Derechos a Recibir Efectivo o su Equivalente

Se integran como sigue:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Deudores diversos	\$ 328,525	\$ 402,006
Otras cuentas por cobrar	<u>11'854,895</u>	<u>3,110,917</u>
	<u>\$ 12'183,420</u>	<u>\$ 3,512,923</u>

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
 (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
 Informe sobre el Pasivo Contingente  
 Al 31 de diciembre de 2013

Nota 6 - Fideicomisos e inversiones restringidos

Con fecha 13 de diciembre de 2000, "COLEF" celebró un contrato de Fideicomiso de Inversión y Administración, siguiendo las políticas de registrar sus operaciones con base en las reglas específicas emitidas por las autoridades.

El objetivo del Fideicomiso es apoyar las actividades realizadas por el centro para financiar y/o complementar el financiamiento de proyectos específicos de investigación, su equipamiento, el suministro de materiales, el otorgamiento de becas y formación de recursos humanos especializados, el otorgamiento de incentivos extraordinarios a los investigadores que participen en proyectos y otros propósitos directamente vinculados a proyectos científicos o tecnológicos aprobados.

"COLEF" representa las partes del fideicomiso y fideicomisarios y como fiduciario una institución de crédito.

La materia del fideicomiso se constituirá por el monto inicial de los recursos fideicomitados, por las aportaciones que en el futuro se realicen y por los productos o rendimientos que se generen por las inversiones que se realicen, así como por todas las cantidades que "COLEF" entregue al fiduciario en cumplimiento del objetivo del fideicomiso.

Las facultades y obligaciones inherentes al cumplimiento de los fines del fideicomiso, estará a cargo de un Comité Técnico.

Nota - 7. Activo No Circulante

Se integra como sigue:

	<u>2013</u>	<u>2012</u>
Edificios	\$ 125'196,910	\$ 114'796,284
Mobiliario y equipo de oficina	33'101,518	31'283,935
Equipo de transporte	18'698,146	17'587,426
Equipo electrónico	5'612,505	4'740,518
Equipo de cómputo	44'987,291	44'363,739
Herramientas	437,767	437,767
Equipo de comunicación	7'072,609	6'624,641
Equipo de laboratorio	294,419	250,013
Equipo de telecomunicación	<u>21'000,322</u>	<u>20'898,026</u>
	256'401,487	240'982,349
Depreciación acumulada	<u>157'405,461</u>	<u>150'495,724</u>
	<u>98'996,026</u>	<u>90'486,625</u>
Terrenos	35'964,146	33'412,052
Construcciones en proceso	<u>17'959,066</u>	<u>5'868,576</u>
	<u>152'919,238</u>	<u>129'767,253</u>
Software	2'511,000	1'255,500
Depósitos en garantía	<u>20,132</u>	<u>20,132</u>
	<u>\$ 155'450,372</u>	<u>\$ 131'042,885</u>

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
 (Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
 Informe sobre el Pasivo Contingente  
 Al 31 de diciembre de 2013

Cabe señalar que durante el ejercicio 2013 se realizaron las siguientes inversiones en adquisición y mejoras de activos fijos, siendo esta la siguiente:

Construcciones en proceso	\$17'959,066
Edificios	4'532,051
Terrenos	2'552,095
Muebles de oficina y estantería	1'993,205
Equipo de computo y de tecnologías de información	1'820,445
Equipo de software	1'255,500
Equipo de transporte	1'243,200
Equipo de generación eléctrica, aparatos y accesorios eléctricos	953,816
Equipo de comunicación	879,492
Equipo de telecomunicación	130,551
Equipo de laboratorio	<u>44,407</u>
Suma	\$33,363,828

Dichas adquisiciones y mejoras de activos fijos se realizaron con los recursos provenientes de las siguientes fuentes:

Fondos de administración	\$ 4'380,638
Recursos CONACYT	1'250,539
Recursos propios	9'854,232
Recursos de convenios	1'651,424
Recursos fiscales	<u>16'226,995</u>
Suma	33'363,828

En el 2013 se continuó con la ampliación la sede de El COLEF Monterrey, N.L., así como el equipamiento de la sede de COLEF en Piedras Negras, dichas ampliaciones y equipamiento ascendieron a una inversión por un importe de \$ 4'380,638.

Es importante hacer mención que el rubro de edificio se realizó con recursos propios por un importe de \$ 3'035,067.0 y con recursos fiscales por un importe de 14'924,000.00 los cuales se destinaron a la continuación de la construcción del Ecoparque y para las remodelaciones en edificio número 1 en la sede de Tijuana, así como la habilitación del cubo para el elevador del mismo edificio.

En lo que respecta al equipamiento por un importe de \$11'021,123.0 fue destinado para las diversas sedes de la institución y al Centro para la Sustentabilidad Urbana en el Norte de México (Ecoparque)

Nota 8 – Provisiones a Largo Plazo

Las obligaciones y costos correspondientes al plan de pensiones y primas de antigüedad, se reconocen con base en estudios actuariales elaborados por personas independientes, mismos que se realizan una vez al año.

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

A continuación se resumen los principales datos financieros:

	2013	2012
Reserva para el Retiro voluntario	\$ 49'965,085	\$ 42'821,581
Reserva Prima de Antigüedad	<u>6'318,125</u>	<u>6'334,689</u>
	<u>\$ 56'283,210</u>	<u>\$ 49'156,270</u>

Nota 9. Otros Pasivos a Corto Plazo

Se integra como sigue:

	2013	2012
Acreeedores Diversos	\$ 16'443,574	\$ 9'313,391
Intereses por Devolver (TESOFE)	77,145	71,903
Proyectos de Investigación	<u>47'606,208</u>	<u>67'224,077</u>
	<u>\$ 64'126,927</u>	<u>\$ 76'609,371</u>

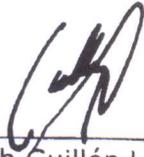
Nota 10. Patrimonio

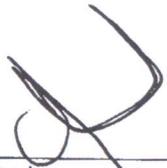
El patrimonio no restringido se integra por 5 partes alícuotas con un valor nominal de \$120 cada una. Por otra parte el patrimonio restringido se integra por los fondos aportados por el CONACYT.

Al 31 de diciembre de 2013 y 2012 se integran de la siguiente manera:

	2013	2012
No restringido:		
Patrimonio donado	\$ 23'823,648	\$ 23,823,648
Patrimonio adquirido	<u>204'528,048</u>	<u>171'164,220</u>
	<u>228'351,696</u>	<u>194'987,868</u>
Déficit Acumulado	<u>(132',585,707)</u>	<u>(115'750,724)</u>
Total de patrimonio no restringido	<u>95'765,989</u>	<u>79'237,144</u>
Aportaciones	<u>7'851,177</u>	<u>10'529,775</u>
Suma del patrimonio contable	<u>\$ 103'617,166</u>	<u>\$ 89'766,919</u>

Estas notas son parte integrante a los estados financieros de El Colegio de la Frontera Norte, A.C., al 31 de diciembre de 2013 y 2012.

  
\_\_\_\_\_  
Dr. Tonatihu Guillén López  
Presidente

  
\_\_\_\_\_  
C.P. Alejandra Márquez Estrada  
Director General de Administración  
y Finanzas

El Colegio de la Frontera Norte, A.C.  
(Empresa de Participación Estatal Mayoritaria)  
Informe sobre el Pasivo Contingente  
Al 31 de diciembre de 2013

En 2013 el **pasivo contingente** de **El Colegio de la Frontera Norte, A.C.** (COLEF) es por el importe de 56,283,210 pesos de los cuales 49,965,085 corresponden a la reserva para el retiro voluntario y 6,318,125 a la reserva de la prima de antigüedad, mismos que fueron reconocidos con base en el estudio actuarial del ejercicio.



Dr. Tonatiuh Guillén López  
Presidente



C.P. Alejandra Márquez Estrada  
Director General de Administración  
y Finanzas

