

INTRODUCCIÓN

La Administración Portuaria Integral de Topolobampo, S.A. de C.V., tiene como **Misión** ofrecer la mejor infraestructura y servicios portuarios para los tráficos de gráneles e insumos del sector agrícola de la región, para los pasajeros y las cargas a la península de Baja California, así como utilizar, aprovechar y explotar el potencial de otros tipos de carga como el mineral de hierro, el turismo y otras cargas que se generan en los mercados del exterior. Contando con personal calificado y especializado, manteniendo y desarrollando la infraestructura portuaria en condiciones de respeto y preservación del medio ambiente e integrando en forma armónica el sistema puerto-ciudad.

El puerto de Topolobampo forma parte del moderno y dinámico sistema portuario nacional, que cuenta con infraestructura e instalaciones cada vez más modernas y eficientes para servir a la producción, al comercio interno y externo de su zona de influencia en el país y el resto del mundo.

Como parte del esfuerzo que el Gobierno Federal ha venido realizando para que México disponga de puertos competitivos, con capacidad suficiente que sirvan a la economía nacional, en el puerto de Topolobampo se han venido realizando importantes obras para dotarlo de mejor infraestructura de atraque y almacenamiento, equipos y tecnologías, sistemas de información, así como modelos operativos y de gestión más avanzados que apoyen eficazmente el desarrollo de la región.

El puerto de Topolobampo sirve fundamentalmente a los estados de Sinaloa, Sonora, Baja California Sur, Durango y Chihuahua, y cuenta con conexiones ferroviarias y carreteras al Norte y al Sur, así como hacia el Noreste del país, lo cual le da potencial para ampliar su área de influencia al sur de los Estados Unidos a los estados de Arizona, Nuevo México y Texas.

API TOPOLOBAMPO participa en las metas nacionales establecidas en el Programa Nacional de Desarrollo 2013-2018, particularmente en la de lograr un México Próspero en el sentido de detonar el crecimiento sostenido de la productividad garantizando infraestructura adecuada para el desarrollo del puerto y buscar proveer condiciones favorables de manera coherente con la productividad y el bienestar.

Su principal **objetivo** es impulsar el desarrollo económico de la región a través del comercio y del transporte marítimo, mediante la administración y operación eficiente y segura, construyendo infraestructura y generando servicios de clase mundial, coadyuvando de esta manera al desarrollo social.

México cuenta con puertos de altura, en los que se han desarrollado terminales marítimas que están concesionadas y a través de las cuales se maneja el movimiento de personas, gráneles agrícolas, minerales y de carga contenerizada.

En lo que respecta al movimiento portuario y comercial y de proyectos de inversión, durante el ejercicio 2013 movilizó por el puerto 6,056,990 toneladas de carga total, lo que representa un aumento del 6.8%, comparado con el mismo ejercicio del 2012, y 1.3%, por arriba del programado en el POA 2013. En carga comercial incluyendo transbordadores se movilizaron 3,851,222 toneladas, lo que representa un aumento del 8%, comparado con el mismo ejercicio del 2012, logrando así un 13.6%, arriba del programado en el POA.

El total de la carga anteriormente mencionada se movilizó en 823 buques, distribuidos en la forma siguiente: 107 mercantes (Incluye Chalan con Cemento), 203 buque tanques y 513 transbordadores. Esto representa alcanzar un 99.8%, con relación a los buques programados en el POA y lograr el 91.1%, con respecto a los arribados en el mismo ejercicio en el 2012. La variación respecto al POA se debe a la programación de arribos en la cual se consideró un TRB menor a los que se están operando, teniendo como resultado que se ha estado movilizandando mayor carga en el puerto, tal es el caso de los buques de mineral de Hierro.

Carga fraccionada (mercancías diversas), se alcanzó un 93.1%, de lo programado en el POA, y un 94.9%, contra lo movilizado en el 2012, la variación se debe a la baja en la demanda de carga hacia la Baja California, lo cual, se ha venido reflejando en el movimiento mensual registrado por los transbordadores, aunado a esto como es del conocimiento, el año pasado se tuvo un ligero incremento en el registro de carga por el evento internacional de Cancilleres y G20, el cual no representa una sustancial variación. De la carga general unitizada, se ejecutó un 3,143.9%, arriba de lo programado para el ejercicio 2013, y un aumento del 85%, respecto al 2012.

Durante el ejercicio 2013 se movilizaron 651,587 toneladas de maíz blanco de exportación a la república de Venezuela, El Salvador y destino nacional, logrando un 93.7%, por arriba de lo programado en el POA, así como también se obtuvo un aumento del 15%, contra lo movilizado en el 2012, esto se debe que a la fecha se ha tenido una mejora en la comercialización por las empresas exportadoras de grano al mercado nacional y extranjero y la demanda que se ha dado en esas zonas; por otra parte si incluimos la carga movilizada de trigo del año anterior para una comparativa del total de carga de granel agrícola manejada, se informa que se tuvo un aumento del 3.3%, esto debido que en el presente ejercicio no se ha movilizado trigo.

Durante Enero - Diciembre 2013, el nivel alcanzado de movilización de fertilizantes fue de 498,067 toneladas, un 70.8%, respecto a lo programado, considerando que esta carga depende del mercado y la estacionalidad de la región para la utilización del mismo. Por otra parte se obtuvo un 36.2%, de aumento en relación a lo movilizado en el 2012. Cabe señalar que en el mes de junio 2013 se incorporó a la ejecución de maniobras de descarga la empresa ISAOSA con cargas propias.

Durante el ejercicio 2013 se ha movilizaron un total de 961,088 toneladas, de mineral de hierro, lo cual representa el 55.8%, más de lo programado, y con respecto a lo ejecutado en el año anterior se obtuvo incremento en la movilización de carga del 99.6%, esto se debe al incremento de la capacidad de carga con la apertura del muelle de Gráneles 2, en el cual se están atendiendo embarcaciones con 43,000 TRB, ya que en el ejercicio del año pasado todavía se atendían en el muelle de Gráneles 1 embarcaciones con 33,000 TRB, lo que hace a los clientes aprovechar estas ventajas para optimizar costos.

El movimiento registrado de Enero a Diciembre 2013 en la Terminal de Pemex mostró una demanda menor, ya que en relación a lo pronosticado se obtuvo un 91.5%, para este ejercicio, que comparando los volúmenes movilizados con el ejercicio 2012, se alcanzó un 96.7%.

Sin incluir la carga general de transbordadores, en este ejercicio 2013, la Entidad en su carácter de empresa operadora movilizó un total de 1,671,628 toneladas, lo cual representa un 57.5%, más de lo movilizado en el año anterior, y de acuerdo con lo programado para este ejercicio del 2013, el volumen movilizado fue de 75%, por arriba, esto debido a factores como la eficiencia de las operaciones, en cuanto a rendimientos, la mejora de la infraestructura y a la comercialización que se ha venido dando por los exportadores, así como la demanda de las cargas que se movilizan por este puerto.

En lo que respecta a inversión privada, de acuerdo al programa de inversión para el ejercicio fiscal 2013 se programó un monto de 31,741,0 miles de pesos, de los cuales se invirtieron realmente 26,341,0 miles de pesos, inferior en 5,400,0 miles de pesos de lo programado. Esto se debe a que la Terminal Transoceánica de Topolobampo no cumplió con su programa de inversión que era de 25,000,0 miles de pesos, invirtiendo solo 618,0 miles de pesos, de lo programado.

Con respecto a la inversión de obra pública, se informa que al cierre del periodo 2013, tuvo el seguimiento de los trabajos del proyecto de la Ampliación de la zona Suroeste, de la cual se realizaron dos contrataciones como subproyectos. El primero con la ampliación del muelle con una meta física de 116 mts. alcanzados y un segundo contrato con trabajos de relleno con terracerías para la conexión del mismo muelle, también se realizaron dos proyectos más de manera prioritaria siendo estos: La Delimitación del Recinto Fiscalizado Estratégico cuya inversión se determinó como obra prioritaria dentro del presupuesto, la cual a través de una readecuación se le dotó de techo presupuestal ejecutándose en el sexto bimestre. Esta obra tiene el alcance de dividir las áreas para el manejo de carga de comercio exterior reglamentada por aduana. El tercer proyecto es una obra prioritaria para llevar a cabo readecuaciones en la instalación de reciba por ferrocarril,

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TOPOLOBAMPO, S.A. DE C.V.

cuyo objetivo es tener la oportunidad de atender diferentes tipos de tolvas adicionales al diseño original, cuyo alcance fue hacer modificaciones estructurales para rendimientos de descarga. Este proyecto fue dotado de suficiencia a través de readecuación presupuestal en el sexto bimestre y todos los proyectos se realizaron dentro del recinto portuario.

- En lo que respecta al área comercial, durante el ejercicio se llevaron a cabo los siguientes eventos:
 - ◆ El día 31 de mayo se adjudicó el contrato de Cesión Parcial de Derechos (derivado de licitación) a la empresa Terminal Marítima Topolobampo, S.A. de C.V., para la construcción, operación y explotación de una Instalación Especializada en Gránulos Agrícolas, ya se tiene el contrato registrado, actualmente está en el proceso de la obtención de estudios y permisos necesarios para poder iniciar la construcción. La entrada en operación de la Instalación está programada para inicios del año 2015.
 - ◆ Se adjudicó el contrato de Cesión Parcial de Derechos y Obligaciones (derivado de licitación) a la Empresa Cobre Verde, S.A. de C.V. el día 8 de agosto y el día 6 de septiembre se firmó el contrato, que actualmente está en registro en la DGP. El inicio de la construcción es el próximo año y se proyecta estará operando para inicios del 2015.
 - ◆ Al cierre del ejercicio 2013 se tienen celebrados 26 contratos de cesión parcial de derechos y obligaciones, cinco son a título gratuito con dependencias gubernamentales; y 22 contratos celebrados por prestación de servicios portuarios y conexos.
 - Se promocionó el Puerto conforme a lo establecido en el Programa Anual de Comercialización 2013, principalmente en el sector minero y agrícola, sin descuidar la atracción de otras cargas:
 - ◆ Se llevaron durante el año, varias reuniones con la Dirección de Proyectos Estratégicos del Gobierno del Estado, para la promoción, ampliación y reestructuración del Puerto de Topolobampo, aprovechando la llegada de gas natural entubado a la región norte del Estado.
 - ◆ Se participó en el Foro Región Norte, Infraestructura, Comunicación y Desarrollo para México, en la Cd. de Durango, Dgo.
 - ◆ Se participó en el “ENMAR” Encuentro Marítimo de Negocios, celebrado en Mazatlán.
 - ◆ Durante el primer trimestre del año se promocionó, en la zona norte del Estado de Sinaloa y el sur del Estado de Sonora, la incorporación del servicio de cabotaje de contenedores de Topolobampo a Manzanillo y viceversa, obteniendo resultados favorables en cuanto al mercado que existe de carga para hacer viable el servicio ofrecido. Actualmente se tramita en la Dirección de Marina Mercante, la autorización de la ruta.
 - ◆ Se logró atraer la carga de concentrado de cobre de la Cía. TRAFIGURA.
 - ◆ Se tuvo participación en la Expo Agro (febrero) y la Expo Ceres (marzo) 2013, en la Cd. de Culiacán y Los Mochis respectivamente.
 - ◆ Se promocionó la exportación de trigo a través de Topolobampo, sin obtener resultados favorables, pero se espera que el año que viene tengamos ya maniobras de carga de este producto, por la Instalación de gránulos Agrícolas, que se adjudicó este año.
-

- ♦ Se atendieron directamente en el Puerto, empresas interesadas en conocer las instalaciones, los servicios que ofrecemos en las maniobras, la infraestructura portuaria y la conectividad; para valorar hacer inversiones o bien para operar sus cargas por Topolobampo.
- ♦ Se llevaron a cabo reuniones con funcionarios de la Secretaria de Desarrollo Económico del Estado, Consejo de Desarrollo de Sinaloa, Center Investment and Trade (CIT) y de Turismo del Gobierno del Estado de Sinaloa, para en conjunto atraer empresas y cargas relacionadas con el Puerto, así como cruceros al Mar de Cortes.
- ♦ Se tuvieron reuniones periódicas con FERROMEX, para armar la logística de las cargas de gráneles agrícolas, mineral de hierro, concentrado de cobre, que están por arribar al puerto.
- ♦ Se sostuvieron reuniones de promoción con Asociaciones Agrícolas Regionales, para la atracción de cargas de gráneles agrícolas.
- ♦ Se participó en el Seatrade 2013 de Miami, Florida, con un stand donde estuvieron todos los puertos mexicanos que operamos cruceros.

La promoción del puerto se realizó con las siguientes herramientas: Se elaboró video institucional Ingles/español; con el Manual del Puerto de Topolobampo, con la revista Comunidad Portuaria, con la revista Mundo Minero, por medio de la página web del Puerto, a través de las Expos comerciales que asiste el Puerto de Topolobampo durante el año, y directamente en con los clientes actuales y potenciales.

Para el ejercicio fiscal de 2013 la captación de ingresos propios por venta de bienes y servicios fue de 227,2 millones de pesos, un monto superior en relación a lo programado que fue de 195.5 millones de pesos; las principales fuentes de ingresos fueron por el concepto de ingresos por uso de infraestructura por \$106,3 millones y por los servicios de maniobras por un monto de \$99,2 millones de pesos, seguidos por los ingresos por cesión parcial de derechos y prestación de servicios por 21,6 millones de pesos.

Por lo que respecta al Presupuesto pagado fue de 238,6 millones de pesos, un mayor ejercicio presupuestario en 16,6 millones de pesos, un 7.5%, respecto al presupuesto aprobado por 221,9 millones de pesos, derivado de un mayor gasto en servicios personales, originado por la contratación adicional de personal de maniobras al incrementarse el volumen en 520,684 toneladas respecto de las programadas, un mayor gasto en la inversión Física por 2,5 millones de pesos, debido principalmente a un incremento en la inversión de obra pública por 2,3 millones de pesos, respecto de lo programado, así como un egreso neto por 9,7 millones de pesos en operaciones ajenas.

➤ En materia ambiental se desarrollaron los siguientes eventos:

- ♦ Se participó junto con el contratista de DRAGAMEX en la entrega de 4,000 árboles una escuela primaria en la comunidad de Topolobampo.
 - ♦ Se realizó el estudio de ruido perimetral, con resultados satisfactorios, niveles por debajo de los permitidos por la Norma Oficial Mexicana respectiva.
 - ♦ Se llevó a cabo la siembra de 1'061,500 unidades de semilla de ostión como medida de compensación en materia de impacto ambiental de 3 proyectos (Construcción banda norte muelle de transbordadores, Dragado darse de Transbordadores y Ampliación de muelle de atraque en la zona sur-oeste).
 - ♦ En el mes de Agosto.- Se recibe de manos del Subdelegado de PROFEPA del Estado de Sinaloa en materia de Auditoría Ambiental, Ing. Francisco Picos, del 5to. REFERENDO del CERTIFICADO de INDUSTRIA LIMPIA, con vigencia a JULIO de 2015.
-

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TOPOLOBAMPO, S.A. DE C.V.

- ♦ Se inicia proceso para la obtención del Distintivo como Empresa Socialmente Responsable en 2014.
- ♦ Se llevó a cabo la auditoria de segunda fase para la obtención del Certificado del SGCA en base a las normas ISO9001:2008 e ISO14001:2004.
- ♦ Se llevaron a cabo las visitas a CESIONARIOS para la verificación al cumplimiento ambiental de las áreas.
- ♦ Se impartió el curso taller basado en la norma internacional ISO14031 Evaluación del Desempeño ambiental.
- ♦ Se recibió la carta de aceptación de los planes de acción propuestos para los hallazgos detectados en la auditoria segunda fase así como la recomendación favorable para la expedición del certificado del SGCA en las normas ISO9001:2008 e ISO14001:2004.
- ♦ Se concluyó el proceso para la obtención del Distintivo como Empresa Socialmente Responsable en 2014.
- ♦ Se llevó a cabo la auditoria de mantenimiento y actualización para la certificación de la norma NMX-R-025-SCFI-2012 sobre la Igualdad Laboral entre Mujeres y Hombres.
- ♦ Gestión efectiva para la elaboración de contratos de Prestación de Servicios Portuarios y Conexos, el cual consiste en Optimizar los tiempos de elaboración de contratos , mejorando el procedimiento establecido en la Entidad y la interacción de las áreas que intervienen en la elaboración y firma de los contratos.
- ♦ Programa de Autogestión de Seguridad y Salud en el Trabajo; el cual consiste en Implementar un sistema de administración en seguridad y salud en el trabajo para facilitar la gestión del cumplimiento de la legislación vigente en la materia, su calidad en la aplicación y su eficacia en la prevención en los accidentes y enfermedades de trabajo, mediante la mejora continua.

En cuanto al desarrollo regional, es de destacar las múltiples opiniones recogidas por la presente administración, sobre la importante función generadora de actividad económica que ejerce la entidad en esta región turística derivada del arribo de cruceros. Esto ha sido manifestado en todas las reuniones que se han tenido con las diversas organizaciones turístico-comerciales, que señalan una gran expectativa por el papel que desempeña la Entidad y su ineludible compromiso frente al desarrollo comercial y turístico regional, que resulta necesario mantener y aumentar con una gestión eficiente de esta Administración Portuaria vinculada al desarrollo regional de Sinaloa.

En México la infraestructura portuaria ha venido ampliando la capacidad para cubrir la demanda del comercio exterior actual y habilitando terminales concesionadas en todos los puertos coordinados por la Secretaria de Comunicaciones y Transportes (SCT). Es importante resaltar que los puertos y terminales mexicanos son el segundo modo en importancia para la carga y el tercero en el movimiento de personas por cruceros y transbordadores, así como la existencia de amplias mejoras en los costos de la infraestructura portuaria. Por otro lado, se espera lograr de manera integral la logística de operación en los puertos, principalmente en API Topolobampo.
