

**ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL  
DE TUXPAN, S.A. DE C.V.**

**INTRODUCCIÓN**  
**EJERCICIO 2013**

**1) CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL**

**CONSTITUCIÓN**

La Administración Portuaria Integral de Tuxpan, S.A. de C.V. (API) es una empresa paraestatal del Gobierno Federal y fue constituida el 22 de julio de 1994 mediante escritura pública No. 31157.

**OBJETO SOCIAL**

El objeto social de la empresa es usar y aprovechar los bienes del dominio público de la Federación que comprenden el recinto portuario, llevar a cabo la construcción de obras, terminales marinas e instalaciones portuarias, así como, realizar la prestación de servicios portuarios.

**2) ACTIVIDAD**

Su actividad básica es la administración portuaria integral de Tuxpan, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de la concesión que le otorgó el Gobierno Federal para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la federación que integran el recinto portuario, así como la prestación de servicios portuarios y la construcción de obras, terminales marítimas e instalaciones portuarias que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos, así como la administración de los bienes que integren su zona de desarrollo.

**3) MISIÓN**

Aportar valor a los clientes mediante una oferta de servicios eficientes, seguros e integrados eficazmente a las cadenas logísticas, con el respaldo de una comunidad portuaria comprometida y participativa con el desarrollo del país, en armonía y respeto con el medio ambiente.

**4) METAS ESTRATÉGICAS**

A fin de alcanzar los **objetivos institucionales**, para el Presupuesto de Egresos de la Entidad en el 2013 se establecieron las siguientes metas estratégicas:

1. Generar la infraestructura y servicios de clase mundial para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.
  2. Generar mecanismos para atraer nueva inversión.
  3. Operar, modernizar, rehabilitar y ampliar la infraestructura marítimo-portuaria para incrementar la capacidad instalada.
-

4. Eficientar el uso de los recursos y materiales de la organización.
5. Mejorar la seguridad y calidad de los servicios en beneficio de los usuarios.
6. Asegurar el calado oficial del puerto y brindar seguridad a las embarcaciones que transitan por el canal de navegación.

#### **5) ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTRATÉGICAS**

1. Mejorar la seguridad y calidad de los servicios en beneficio de los usuarios.
2. Realizar una inversión programada original por 65,000.00 miles de pesos, para la modernización de la infraestructura portuaria. Cerrando el ejercicio con una inversión de 45,318.6 miles de pesos.
3. Operar, modernizar, rehabilitar y ampliar la infraestructura marítimo-portuaria para incrementar la capacidad instalada.
4. Lograr una mayor eficiencia y competitividad, promoviendo la participación de los sectores privado y social en la operación del puerto.
5. Atender 859 embarcaciones programadas originalmente, en el cual al cierre del ejercicio se atendieron 830 embarcaciones.
6. Dar mantenimiento y rehabilitación a la infraestructura marítimo-portuaria.

#### **6) ACTIVIDAD COMERCIAL**

Durante el período enero-diciembre del 2013, el Puerto de Tuxpan mostro un incremento en los niveles de operación portuaria en relación al año 2012. En este año el total de carga operada fue 12,997.0 miles de toneladas, resultando una variación porcentual positiva del 1.3%; no obstante el arribo de 830 embarcaciones comparado con las 893 del año anterior fue menor en un 7%.

Las Terminales Públicas registran un incremento del 143.6% en su operación en relación al mismo período de 2012, con un total de 336.7 miles de toneladas y 25 buques manejados durante todo el año, esto derivado de la recuperación y atracción de cargas, entre las que destacan los productos como el alimento balanceado para cerdo, fertilizantes, óxido de calcio, grava y azúcar.

En el caso de las Terminales Privadas GITSa, CTT, TPT, Termigas, Gas Tomza, Operadora CICSa, TRANSUNISA, Feno Resinas, Exxon Mobil, CELASA, quienes actualmente registran operación mostraron una variación del 19.2% superior con respecto al año anterior, manejando un total de 1,701.6 miles de toneladas y recibieron 412 embarcaciones.

La Terminal Marítima de Petróleos Mexicanos "PEMEX" muestra un decremento del 2.7% con el manejo de 10,958.7 miles de toneladas y el arribo de 393 embarcaciones reflejándose este decremento de manera directa en el total de ingresos por Uso de Infraestructura.

---

## ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TUXPAN, S.A. DE C.V.

---

Los productos estratégicos operados a través de las Terminales Públicas del Puerto de Tuxpan han mostrado una diversificación en este 2013 con la incorporación de nuevas cargas como el azúcar proveniente de los ingenios de la zona para exportación hacia E.U.A, Tunisia y Marruecos, en el año 2013 se exportaron 190.7 miles de toneladas. A su vez se exportó óxido de calcio en un tonelaje de 13.6 miles de toneladas con destino a diversos países de Sudamérica.

Se continúa con la importación de fertilizantes, durante el 2013 se operaron más de 47 mil toneladas a través de las Terminales Públicas del Puerto representando un decremento del 43.1% con respecto a 2012, actualmente se están creando nuevas estrategias para ofrecer un servicio competitivo y consolidar la operación de estas cargas con el cliente ISAOSA. Paralelamente se dieron las operaciones del tráfico de grava en cabotaje con destino a la Sonda de Campeche.

En cuanto al alimento balanceado para cerdos, producto estratégico del Puerto, se continúa con el crecimiento en la exportación cabe señalar que al 31 de diciembre se operó un total de 20.6 miles de toneladas, representando un crecimiento del 171.0% equivalentes a 13.0 miles de toneladas más que en 2012.

**Desarrollo Comercial.-** Durante el 2013 se llevaron a cabo acciones enfocadas a promover y coadyuvar en el desarrollo de negocios en el Puerto, a continuación se nombran las más relevantes:

Se mantuvo una vinculación constante con la comunidad portuaria para integrar esfuerzos de promoción e incentivar acciones de colaboración mutua con el fin de promocionar, mantener atraer y recuperar cargas.

Se mantuvieron reuniones de trabajo en patio y oficina con los actores principales del puerto con el fin de incentivar la mejora en productividades y rendimientos operacionales.

Se continúa en una ardua negociación con algunas líneas navieras para atraer escalas regulares al Puerto.

Se realizaron adecuaciones de bocetos y diseños para el programa de Comunicación social, así mismo se presentaron las campañas de promoción para su autorización ante SEGOB mismas que se llevaron a cabo.

**Vinculación Puerto Ciudad.-** Durante el año 2013 se realizaron diferentes actividades relacionadas a la interacción entre el Puerto y la comunidad en general entre las que destacan las siguientes:

Reuniones de trabajo con los presidentes municipales, para realizar trabajos conjuntos del Puerto de Tuxpan.

Participación en diversos eventos como, el día de la Marina, Reciclaton 2013, las colectas de la Cruz Roja, etc.

### 7) INVERSIÓN FISICA

#### **Bienes muebles e inmuebles**

Para este capítulo se autorizó un presupuesto modificado por 8'278.1 miles de pesos para ser aplicado en la adquisición de bienes muebles, lográndose un ejercicio de 8,242.2 miles de pesos en el rubro de bienes muebles como son: equipo de administración, de oficina y maquinaria, a fin de seguir garantizando el desarrollo eficiente de las actividades de la operación portuaria y administrativas y además permita lograr los objetivos planteados en el Programa Maestro de Desarrollo Portuario.

---

### **Inversión Pública**

En Inversión Pública, se observó un menor ejercicio presupuestario de 30.27% respecto al presupuesto aprobado de 65,000.0 miles de pesos, debido a que se destinaron recursos a otros proyectos así como al mantenimiento de las instalaciones de esta administración, cabe aclarar que esta administración por medio de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público recibió 14,341.5 miles de pesos de recursos fiscales, que fueron destinados al proyecto de dragado de mantenimiento según clave de cartera 1109J2X0001 por 8,617.2 miles de pesos y al proyecto de la construcción de vialidad, obras complementarias e iluminación de acceso al recinto portuario por 5,724.3 miles de pesos, según clave de cartera 0909J2X0001.

---