

**INTRODUCCIÓN
EJERCICIO 2013**

1) CONSTITUCIÓN Y OBJETO SOCIAL

CONSTITUCIÓN

La Administración Portuaria Integral de Tampico, S.A. de C.V. (API) es una empresa paraestatal del Gobierno Federal y fue constituida el 14 de diciembre de 1993 mediante escritura pública No. 30099.

OBJETO SOCIAL

Así mismo, el 26 de marzo de 1999, se adiciona al artículo tercero correspondiente al desarrollo del objeto, el punto II, el cual menciona que para el desarrollo del objeto social la sociedad podrá adquirir, enajenar, poseer, arrendar, usufructuar y en general, utilizar y administrar, bajo cualquier título, toda clase de derechos y bienes muebles e inmuebles que sean necesarios o convenientes para la realización de su objeto y el cumplimiento de sus fines, en los términos de la legislación aplicable, en el entendido de que, cuando los inmuebles no estén incluidos en la concesión y, por ende, deban considerarse parte de la zona de desarrollo, los actos mercantiles relacionados con ellos podrán celebrarse sin necesidad de concurso.

2) ACTIVIDAD

Su actividad básica es la administración portuaria integral de Tampico, Tamaulipas, mediante el ejercicio de los derechos y obligaciones derivados de la concesión que le otorgó el Gobierno Federal para el uso, aprovechamiento y explotación de los bienes del dominio público de la federación que integran el recinto portuario, así como la prestación de servicios portuarios y la construcción de obras, terminales marítimas e instalaciones portuarias que se requieran para la consecución de los fines antes expuestos, así como la administración de los bienes que integren su zona de desarrollo.

3) MISIÓN

Administrar, explotar y modernizar la infraestructura portuaria para satisfacer las necesidades de la demanda de las líneas de negocio del puerto, mediante servicios eficientes, seguros y competitivos; así como gestionar la reconversión de los terrenos del recinto portuario para promover la instalación de nuevos negocios y de empresas de valor agregado.

4) METAS ESTRATÉGICAS

- A fin de alcanzar los **objetivos institucionales**, para el Presupuesto de Egresos de la Entidad en el 2013 se establecieron las siguientes metas estratégicas:
 - Generar la infraestructura y servicios de clase mundial para satisfacer las necesidades de nuestros clientes.
 - Generar mecanismos para atraer nueva inversión.
 - Operar, modernizar, rehabilitar y ampliar la infraestructura marítimo-portuaria para incrementar la capacidad instalada.
 - Mejorar la seguridad y calidad de los servicios en beneficio de los usuarios.
-

- Asegurar el calado oficial del puerto y brindar seguridad a las embarcaciones que transitan por el canal de navegación.

5) ACCIONES RELEVANTES PARA EL CUMPLIMIENTO DE LAS METAS ESTRATÉGICAS

- Mejorar la seguridad y calidad de los servicios en beneficio de los usuarios.
- Realizar una inversión programada original por 35'198.0 miles de pesos, para la modernización de la infraestructura portuaria. Cerrando el ejercicio con una inversión de 118'187.8 miles de pesos.
- Operar, modernizar, rehabilitar y ampliar la infraestructura marítimo-portuaria para incrementar la capacidad instalada.
- Adquirir terrenos para el seguimiento del proyecto de la Terminal de Usos Múltiples.
- Lograr una mayor eficiencia y competitividad, promoviendo la participación de los sectores privado y social en la operación del puerto.
- Atender 466 embarcaciones programadas originalmente, en el cual al cierre del ejercicio se atendieron 557 embarcaciones.
- Dar mantenimiento y rehabilitación a la infraestructura marítimo-portuaria.

6) ACTIVIDAD COMERCIAL

Durante el período enero-diciembre del 2013, el Puerto de Tampico recuperó e incrementó los niveles de operación portuaria. En este año el total de carga operada asciende a 7'273.6 miles de toneladas y el arribo de 557 embarcaciones, resultando en un crecimiento del 19% y 4% respectivamente.

Las Terminales Públicas registran un incremento del 24% en su operación en relación al mismo período de 2012, con un total de 731.2 miles de toneladas y 119 buques manejados durante todo el año, esto derivado de la recuperación y atracción de cargas, entre las que destacan los productos acereros en sus diversas presentaciones, el azúcar, la melaza, la madera, el granel mineral y el papel.

En el caso de las Terminales Privadas Cemex, Protamsa y Termimar quienes actualmente registran operación mostraron una ligera variación del -4% con respecto al año anterior sin embargo tuvieron una operación similar a 2012, manejando un total de 1'022.2 miles de toneladas y han recibido 114 embarcaciones.

La Terminal Marítima de Petróleos Mexicanos "PEMEX" muestra un crecimiento del 23% con el manejo de 5'520.1 miles de toneladas y el arribo de 324 embarcaciones reflejándose este incremento de manera directa en el total de ingresos por Uso de Infraestructura. A continuación se presentan las tablas correspondientes a la operación total portuaria por terminal

Los productos estratégicos operados a través de las Terminales Públicas del Puerto de Tampico han mostrado una diversificación en este 2013 con la incorporación de nuevas cargas como el azúcar proveniente de los ingenios de la zona para exportación hacia E.U.A, al 30 de septiembre se han operado 73.9 miles de toneladas. A su vez se realizó la importación de rollos de papel provenientes de Canadá, este producto tenía más de 10 años de no operar por el puerto, se logró consolidar el movimiento de esta mercancía en conjunto con una nueva línea naviera y así establecer en adición a la operación del papel una línea de escala regular, durante este último trimestre del 2013 se operaron 9 mil toneladas y se estiman más de 90 mil para 2014, mismas que serán utilizadas para la impresión de periódicos en el país.

ADMINISTRACIÓN PORTUARIA INTEGRAL DE TAMPICO, S.A. DE C.V.

Se continúa con la importación de fertilizantes, durante el 2013 se operaron más de 29 mil toneladas a través de las Terminales Públicas del Puerto representando un crecimiento del 86% con respecto a 2012, actualmente se están creando nuevas estrategias para ofrecer un servicio competitivo y consolidar la operación de estas cargas.

En cuanto al acero, ya un producto estratégico del Puerto, se continúa con el crecimiento en la exportación, al 31 de diciembre se operó un total de 291.4 miles de toneladas, representando un crecimiento del 15% equivalentes a 38.4 miles de toneladas más que en 2012, el manejo de diversos productos acereros tienen una participación del total de la carga operada en las Terminales Públicas de un 40% destacando la participación de lámina, varilla, alambón y tubería.

Durante el período comprendido del 1ero. de enero al 31 de diciembre de 2013, las Terminales Públicas del Puerto de Tampico han tenido un crecimiento del 24% con una operación total de 731.2 miles de toneladas, a continuación se presenta la participación de los principales productos.

- **Desarrollo Comercial.-** Durante el 2013 se llevaron a cabo acciones enfocadas a promover y coadyuvar en el desarrollo de negocios en el Puerto, a continuación se nombran las más relevantes:
 - Se mantuvo una vinculación constante con la comunidad portuaria para integrar esfuerzos de promoción e incentivar acciones de colaboración mutua con el fin de promocionar, mantener atraer y recuperar cargas.
 - Se generó un nuevo programa comercial que permitirá adentrar al Puerto de Tampico en la modernidad, fortaleciendo acciones concretas y de resultados medibles para la promoción directa y captación de Clientes actuales y Potenciales.
 - Se mantuvieron reuniones de trabajo en patio y oficina con los actores principales del puerto con el fin de incentivar la mejora en productividades y rendimientos operacionales.
 - Se continúa en una ardua negociación con algunas líneas navieras para atraer escalas regulares al Puerto.
 - Se realizaron adecuaciones de bocetos y diseños para el programa de Comunicación social, así mismo se presentaron las campañas de promoción para su autorización ante SEGOB mismas que se llevaron a cabo y que se muestran de manera particular en el punto VII de este informe.

La Dirección General del Puerto de Tampico en conjunto con el Área Comercial se dio a la tarea de establecer una relación de trabajo con los Puertos de Tuxpan, Veracruz y Altamira, mediante una visita personalizada en la que se entablaron pláticas para generar una relación colateral, con la finalidad de generar sinergia de trabajo complementaria que fortalezca la oferta de servicios del Sistema Portuario Nacional, siguiendo así las recomendaciones del Coordinador General de Puertos y Marina Mercante.

El Área Comercial ha participado de manera conjunta en la gestión y reconfiguración del Proyecto de la Terminal de Usos Múltiples; se han atendido a empresarios, inversionistas y autoridades de los distintos niveles de Gobierno para la gestión, promoción y comercialización del principal Proyecto Estratégico del Puerto de Tampico.

Se han realizado reuniones de trabajo con Pemex en Tampico sobre temas relacionados con la TUM, nuevos proyectos para el puerto, tales como el boom que se espera en el sector de exploración y perforación petrolero, se trataron algunas otras cuestiones tarifarias y proyecciones de carga, etc.

- **Vinculación Puerto Ciudad.-** Durante el año 2013 se realizaron diferentes actividades relacionadas a la interacción entre el Puerto y la comunidad en general entre las que destacan las siguientes:
 - Reuniones de trabajo con los presidentes municipales, para realizar trabajos conjuntos del Puerto de Tampico.
 - Participación en diversos eventos como la Procesión de la Virgen del Carmen, el día de la Marina, la Repoblación de Tampico, el Teletón, las colectas de la Cruz Roja, operativos de Semana Santa, períodos vacacionales, etc.
 - Se continúa con la atención personalizada a visitantes, durante el 2013 se registró una afluencia de 72 mil 432 provenientes de la zona conurbada, dentro del programa “Conoce tu Puerto”, se realizan tours guiados en conjunto con personal del Ayuntamiento de Tampico

7) INVERSIÓN FÍSICA

Bienes muebles e inmuebles

Para este capítulo se autorizó un presupuesto modificado por 9'134.7 miles de pesos, el cual se integra en bienes Inmuebles por 8'370.0 miles de pesos con calve en cartera 1209J3D0001 y 764.7 miles de pesos para Bienes Muebles con clave en cartera 1209J3D0008. Lográndose un ejercido de 8'207.1 miles de pesos en el rubro de Adquisición de terrenos, a fin de continuar con la consolidación de áreas en beneficio a la construcción de la Terminal de Usos Múltiples. Cabe comentar que durante el ejercicio se hicieron modificaciones al presupuesto quedando registrado y autorizado en el Modulo de Adecuaciones Presupuestarias (MAPE) mediante los folios núm. 2013-9-J3D-13 y 2013-9-J3D-41 del 26 de abril de 2013 y 31 de diciembre del 2013 respectivamente. Y 709.3 miles de pesos en compras de bienes muebles como son; equipo de administración, equipo y aparatos audiovisuales y equipo y aparatos de comunicación. A fin de seguir garantizando el desarrollo eficiente de las actividades de la operación portuaria y administrativas y además nos permitirá lograr los objetivos planteados en el Programa Maestro Desarrollo del Puerto.

Inversión Pública

En Inversión Pública, se observó un mayor ejercicio presupuestario de 235.8% respecto al presupuesto aprobado de 35'198.0, debido principalmente a: A que se transfirieron recursos fiscales a la Entidad para ser destinados al proyecto del Dragado de Mantenimiento del canal de navegación del Río Pánuco con calve en cartera 1209J3D0002, con el objeto de dragar un promedio anual de 700'000 metros cúbicos de material depositado en dicho canal, paramentos de los muelles de las terminales públicas y en las dársenas. A fin de garantizar el arribo de 545 buques anuales en promedio. Movimiento registrado y autorizado en el MAPE mediante adecuaciones núm. 2013-9-J3D-31 del 20 de septiembre de 2013 y 2013-9-J3D-34 del 13 de diciembre de 2013.