ESTRATEGIA PROGRAMÁTICA INSTITUCIONAL

El Plan Nacional de Desarrollo 2013-2018, establece los objetivos nacionales, las estrategias y prioridades que durante la presente Administración regirán las acciones de gobierno y que son la base de los programas sectoriales, especiales, institucionales y regionales que emanan de él representando el compromiso que el Gobierno Federal contrajo con los ciudadanos y que permitirá cumplir con los objetivos del Programa de Gobierno Cercano y Moderno. En el Plan se fijan cinco metas nacionales: 1. Un México en Paz, 2. Un México Incluyente, 3. Un México con Educación de Calidad, 4. Un México Próspero y 5. Un México con Responsabilidad Global. La Política en materia de Salud, se remite a la meta nacional 2. México Incluyente para garantizar el ejercicio efectivo de los derechos sociales de todos los mexicanos, que vaya más allá del asistencialismo y que conecte el capital humano con las oportunidades que genera la economía en el marco de una nueva productividad social, que disminuya las brechas de desigualdad y que promueva la más amplia participación social en las políticas públicas como factor de cohesión y ciudadanía. Además se señala que la presente Administración pondrá especial énfasis en proveer una red de protección social que garantice el acceso al derecho a la salud a todos los mexicanos y evite que problemas inesperados de salud o movimientos de la economía, sean un factor determinante en su desarrollo. Asimismo, acorde con estos grandes ejes de política, el Programa Sectorial de Salud 2013-2018, propone entre sus objetivos 1. Consolidar las acciones de protección, promoción de la salud y prevención de enfermedades, 2. Asegurar el acceso efectivo a servicios de salud con calidad, 3. Reducir los riesgos que afectan la salud de la población en cualquier actividad de su vida, 4. Cerrar las brechas existentes en salud entre diferentes grupos sociales y regiones del país, 5. Asegurar la generación y el uso efectivo de los recursos en salud, y 6 Avanzar en la construcción del Sistema Nacional de Salud Universal bajo la rectoría de la Secretaría de Salud. En este contexto, el Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía formuló su Programa Quinquenal de Trabajo 2012-2017 y sus respectivos Programas Anuales, identificando acciones que permitan alcanzar las metas comprometidas en la medicina de alta especialidad para: Asegurar el acceso a los Servicios de Salud; Avanzar en la construcción de un Sistema de Salud Universal; Hacer del desarrollo científico, tecnológico y la innovación pilares para el progreso económico y social sostenible y así Impulsar el desarrollo de las vocaciones y capacidades científicas, tecnológicas y de innovación locales para fortalecer el desarrollo regional sustentable e incluyente y Contribuir a que la inversión nacional en investigación científica y en desarrollo tecnológico crezca anualmente y alcance un nivel de 1% del PIB.

MISIÓN

Desarrollar investigación básica, clínica y sociomédica en la esfera de las neurociencias, coadyuvar a la formación de recursos humanos de alta especialidad y brindar atención profesional de excelencia a pacientes con padecimientos del sistema nervioso.

VISIÓN

El Centro líder del país en la atención, investigación y enseñanza de padecimientos relacionados con el sistema nervioso; ejemplo de calidad por su compromiso social con la población de más escasos recursos; así como por su carácter multidisciplinario para la atención eficaz e investigación biomédica aplicada a las neurociencias, en el cual se cultive la formación de recursos humanos capaces de coadyuvar a la estandarización nacional del manejo de los pacientes con trastornos neurológicos, neuroquirúrgicos y psiquiátricos.

OBJETIVOS Y ESTRATEGIAS

El Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía Manuel Velasco Suárez (INNMVS) planteó para 2013 los siguientes objetivos estratégicos:

- Continuar con el desarrollo de grupos de investigadores que mantengan al Instituto como una de las instituciones líderes para la generación de conocimiento científico de vanguardia en los campos clínico, básico y experimental de las ciencias neurológicas.
 - Promover y mejorar la formación de recursos humanos afines a toda la gama de las ciencias neurológicas, de la más alta especialización, así como la formación de grupos de estudio de las áreas paramédicas, para la integración de éstas a un nivel de excelencia.
 - Proporcionar atención médica eficiente y de calidad a las enfermedades del sistema nervioso, con un equipo de trabajo que mantenga altos estándares técnicos y humanísticos.
 - Impulsar la administración honesta y transparente, para el uso racional de los recursos, orientada al mantenimiento y la mejora continua de las instalaciones y equipos existentes, así como la renovación y adquisición de nuevas tecnologías y necesidades estructurales de la Institución.
-

LÍNEAS DE ACCIÓN Y METAS ESTRATÉGICAS

En el Presupuesto de Egresos de la Federación de 2013, se definieron las metas estratégicas que permitieran alcanzar los objetivos del Instituto Nacional de Neurología y Neurocirugía Manuel Velasco Suárez.

- Garantizar la eficacia, eficiencia y calidad de la atención especializada en Salud a través de:
 - ◆ Alcanzar el 92.2 por ciento de egresos hospitalarios por mejoría respecto al total de egresos generados.
 - ◆ Lograr el 81.1 por ciento de ocupación hospitalaria.
 - ◆ Lograr que el 50.4 por ciento de los ingresos hospitalarios sean programados.
 - ◆ Obtener el 46.0 por ciento de usuarios aceptados en preconsulta.
 - ◆ Ubicar la tasa de infección nosocomial en 13.2 casos de infecciones nosocomiales (por 100 egresos hospitalarios)
 - ◆ Lograr porcentaje de expedientes clínicos revisados aprobados del 80.0 por ciento.
 - ◆ Lograr un índice de consultas subsecuentes especializadas de 18.5 por ciento de consultas subsecuentes por cada una de primera vez.
 - ◆ Alcanzar el 100.0 por ciento de sesiones de rehabilitación realizadas respecto a las programadas.
 - ◆ Obtener el 8.9 por ciento de cirugías de corta estancia.
 - ◆ Alcanzar un porcentaje de ocupación de cuidados intensivos de 77.8 por ciento.
 - ◆ Surtir en forma completa el 98.0 por ciento del total de las recetas para pacientes hospitalizados.
 - ◆ Otorgar 1,090.7 consultas anuales por médico adscrito en consulta externa.
 - ◆ Realizar un promedio de 3.8 estudios de laboratorio por consulta externa.
 - ◆ Realizar un promedio de 0.2 estudios de imagenología por consulta externa.
 - ◆ Alcanzar un promedio de 76.1 estudios de laboratorio por egreso hospitalario.
 - ◆ Lograr un promedio de 3.6 por ciento de estudios de imagenología por egreso hospitalario.
 - ◆ Lograr una eficacia del 100.0 por ciento en la captación de participantes en cursos de educación continua.
 - ◆ Lograr una eficiencia terminal de médicos especialistas del 100.0 por ciento.
 - ◆ Alcanzar una calificación de 9.4 en la percepción sobre la calidad de la formación de residentes médicos.
 - ◆ Lograr el 100.0 por ciento de profesionales que concluyeron cursos de educación continua.
 - ◆ Alcanzar una calificación de 9.7 en la percepción sobre la calidad de la educación continua.
 - ◆ Lograr que el 100.0 por ciento de personal que desarrolla actividades docentes formales en los programas de especialidad, subespecialidad y alta especialidad sean capacitados en habilidades docentes.
 - ◆ Alcanzar una eficacia del 100.0 por ciento en la impartición de cursos de formación de posgrado clínico.
 - ◆ Lograr el 100.0 por ciento de eficacia en la impartición cursos de educación continua.
 - ◆ Lograr que el 85.7 por ciento de los investigadores institucionales pertenezcan al Sistema Nacional de Investigadores.

INSTITUTO NACIONAL DE NEUROLOGÍA Y NEUROCIRUGÍA MANUEL VELASCO SUÁREZ

- ◆ Lograr una tasa de variación de productividad científica de alto impacto del 2.4 por ciento de los artículos de los niveles III a V respecto al año previo.
 - ◆ Lograr una tasa de proyectos de investigación concluidos del 100.0.
 - ◆ Lograr un porcentaje del presupuesto federal destinado a investigación del 15.7 por ciento.
 - ◆ Lograr una inversión promedio por investigación de 96,478.6 pesos anuales.
 - ◆ Lograr una tasa de incremento del presupuesto federal destinado a investigación de 278.9 por ciento.
 - ◆ Alcanzar un porcentaje de presupuesto complementario obtenido para investigación de 6.7 por ciento.
 - ◆ Lograr un 9.2 por ciento de proyectos de investigación en colaboración.
 - ◆ Lograr que el 41.4 por ciento del total de artículos publicados correspondan a revistas internacionales de los grupos III, IV y V.
 - ◆ Alcanzar un promedio de publicaciones por investigador de 2.8.
 - ◆ Lograr el 80.1 por ciento de participación de investigaciones en áreas temáticas institucionales.
 - ◆ Lograr el 55.0 por ciento de proyectos de investigación interdisciplinarios vigentes.
 - ◆ Incrementar la tasa de productividad en proyectos por investigador a 100.0 por ciento respecto al año anterior.
 - ◆ Obtener el 19.3 por ciento el índice de proyectos finalizados.
 - ◆ Lograr una ocupación objetiva de plazas de investigador de 97.5 por ciento.
 - ◆ Lograr un promedio de artículos de alto nivel publicados por investigador de 1.0.
 - Durante el año 2013, se realizaron diversas actividades que permitieron el cumplimiento de los objetivos y metas institucionales como:
 - ◆ 3,264 egresos hospitalarios por mejoría alcanzados y 3,407 egresos totales generados.
 - ◆ 3,718 usuarios nuevos aceptados de 7,917 pacientes a los que se les proporcionó preconsulta en el período.
 - ◆ 8.8 de tasa de infección nosocomial (por 100 egresos hospitalarios)
 - ◆ 57 expedientes clínicos revisados aprobados de 60 expedientes revisados por el Comité del Expediente Clínico Institucional.
 - ◆ 76,197 consultas subsecuentes de especialidad otorgadas y 3,718 consultas de primera vez especializadas para un índice de concentración de 20.5.
 - ◆ 30,846 sesiones de rehabilitación realizadas de 31,708 programadas con un cumplimiento del 97.3 por ciento.
 - ◆ 8.2 cirugías de corta estancia realizadas.
 - ◆ 83.4 por ciento de ocupación hospitalaria, resultado de 38,483 días paciente y 46,116 días cama disponibles.
 - ◆ 84.3 por ciento de ocupación de cuidados intensivos resultado de 2,768 días cama ocupados de 3,285 días cama disponibles.
 - ◆ 98.0 por ciento de recetas surtidas en forma completa del total de recetas para pacientes hospitalizados.
 - ◆ 1,186.9 consultas por médico adscrito en consulta externa.
 - ◆ 4.1 de promedio de estudios de laboratorio por consulta externa.
 - ◆ 0.2 de promedio de estudios de imagenología por consulta externa.
-

- ◆ 59.5 ingresos hospitalarios programados.
 - ◆ 70.0 exámenes de laboratorio por egreso hospitalario.
 - ◆ 2.2 de promedio de estudios de imagenología por egreso hospitalario.
 - ◆ 107.4 de eficacia en la captación de participantes en cursos de educación continua.
 - ◆ 94.1 por ciento de eficiencia terminal de médicos especialistas.
 - ◆ 9.6 de calificación en la percepción sobre la calidad de la formación de residentes médicos.
 - ◆ 100.0 de eficacia en el número de profesionales que concluyeron cursos de educación continua.
 - ◆ 9
 - ◆ .7 de calificación en la percepción sobre la calidad de la educación continua.
 - ◆ 100.0 por ciento de personal que desarrolla actividades docentes formales en los programas de especialidad, subespecialidad y alta especialidad capacitados en habilidades docentes.
 - ◆ 100.0 de eficacia en la impartición de cursos de formación de posgrado clínico.
 - ◆ 98.7 de eficacia en la impartición de cursos de educación continua.
 - ◆ 89.7 por ciento de investigadores en el Sistema Nacional de Investigadores.
 - ◆ 2.7 por ciento de tasa de variación de productividad científica de alto impacto respecto al año previo.
 - ◆ 109.5 de tasa de proyectos de investigación concluidos.
 - ◆ 12.9 de porcentaje del presupuesto federal destinado a investigación.
 - ◆ 83,172.2 pesos de inversión promedio por investigación.
 - ◆ 277.9 de tasa de incremento del presupuesto federal destinado a investigación.
 - ◆ 12.3 de porcentaje de presupuesto complementario obtenido para investigación.
 - ◆ 9.3 por ciento de proyectos de investigación en colaboración.
 - ◆ 50.0 por ciento de artículos científicos publicados en revistas indexadas de los niveles III a V del total de publicaciones.
 - ◆ 3.0 publicaciones por investigador.
 - ◆ 84.7 por ciento de participación de investigaciones en áreas temáticas institucionales.
 - ◆ 52.9 por ciento de proyectos de investigación interdisciplinarios vigentes.
 - ◆ 98.7 de tasa de productividad en proyectos de investigación por investigador respecto al año anterior.
 - ◆ 18.3 por ciento en el índice de proyectos finalizados.
 - ◆ 98.8 de ocupación objetiva de plazas de investigador.
 - ◆ 1.3 como promedio de artículos de alto nivel publicados por investigador.
-